



GIORNATA DI STUDIO GRATUITA – 3 CFP OBBLIGATORI



ANNO FORMATIVO  
**2017-2018**



Ordine dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili di Cagliari



# ORGANIZZAZIONE DELLO STUDIO PROFESSIONALE E CONTROLLO DI GESTIONE

## CAGLIARI

**HOTEL REGINA MARGHERITA**

Viale Regina Margherita 44  
CAGLIARI

**DATA**

Mercoledì **22 novembre 2017**  
(14:30 – 17:30)

Partner e Sponsor

 **sistemi**<sup>®</sup>  
Professione Informatica  
[www.sistemi.com](http://www.sistemi.com)

## DOCENTE

### NICOLA LUCIDO

Dottore Commercialista, Revisore dei Conti

### OLINDO GIAMBERARDINI

Formazione e marketing di prodotto in Sistemi Spa

## PRESENTAZIONE

Instabilità e incertezza del mercato, aumento della concorrenza, contrazione della marginalità dei prodotti e dei servizi, maggior velocità richiesta nei processi decisionali, sia interni che esterni, impatto sul business dell'evoluzione normativa e tecnologica; sono alcune delle caratteristiche con cui non solo le aziende ma anche i professionisti si confrontano ormai quotidianamente.

La gestione "attiva" di questo scenario comporta la necessità di disporre di adeguate metodologie e strumenti di lavoro per la raccolta di dati e l'elaborazione di informazioni su cui impostare efficaci ed efficienti processi decisionali che, a vari livelli e con varie finalità, devono quotidianamente essere attivati, in modo sempre più rapido.

## PROGRAMMA

Mercoledì 22 novembre 2017 (14:30 – 17:30)

### PARTE I – I PROFILI ORGANIZZATIVI NELLO STUDIO PROFESSIONALE

- La scelta strategica di fondo: lo studio specialistico vs lo studio generalista
- La gestione per obiettivi (MBO) di lungo, medio e breve termine
- L'approccio per processi e il concetto di valore creato per l'utente finale
- La scelta dei servizi:
  - Servizi a Mandato
  - Servizi extra-mandato
- Il processo di standardizzazione nella gestione dei servizi

### PARTE II – LA GESTIONE OPERATIVA E AMMINISTRATIVA NELLO STUDIO PROFESSIONALE

- L'analisi del portafoglio clienti
- La redazione del mandato professionale
- L'assegnazione dei compiti per l'espletamento del servizio
- La delega
- L'agenda dei lavori e lo stato di avanzamento
- I rapportini di lavoro
- Il processo di fatturazione di servizi da mandato e da extra-mandato
- La gestione degli incassi

### PARTE III – LA CONSUNTIVAZIONE DEI COSTI E LA DETERMINAZIONE DELLA MARGINALITÀ

- La consuntivazione dei costi
- La produttività dei dipendenti
- Il controllo di gestione e l'approccio per centri di costo e centri di profitto
- La metodologia del *direct costing* e l'analisi della marginalità
- Le chiusure contabili periodiche infrannuali e annuali
- La metodologia del *full costing* e la ripartizione dei costi indiretti mediante la tecnica del "ribaltamento"

## INFORMAZIONI GENERALI

### SEDE DELL'EVENTO

L'incontro si svolgerà presso il **Hotel Regina Margherita** dalle ore 14:30 alle ore 17:30.

### MATERIALE DIDATTICO

Come supporto all'attività in aula sarà inviata **1 dispensa tecnico-operativa in formato elettronico PDF** completa di approfondimenti scientifici dei relatori e corredata da schemi di sintesi.

### CREDITI FORMATIVI

L'evento è accreditato dall'ODCEC di Cagliari e consente ai partecipanti la maturazione di 1 CFP a fronte di ogni ora di effettiva partecipazione, fino ad un massimo di **3 CFP**.

### ISCRIZIONE E INFORMAZIONI

Le iscrizioni dovranno essere effettuate sul sito web **www.eutekneformazione.it**, area **Giornate di studio**.